





گزارش اهم اقدامات معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه علوم پزشکی تبریز

اسفند ماه سال ۱۳۹۴



اهم اقدامات معاونت توسعه مدیریت و منابع

برگزاری بیش از ۴۰ جلسه شورای مدیران

انعقاد تفاهم نامه همکاری فی مابین معاونت های توسعه و امور درمان دانشگاه با شبکه های بهداشتی و درمانی تابعه دانشگاه

سرگروه گروه ۲ در اجرای برنامه تاشش معاونت توسعه وزارتخانه

برگزاری جلسات مشترک هفتگی فی مابین معاونت توسعه و مدیران معاونت با مدیران مراکز آموزشی درمانی کلانشهر تبریز (بعد از وقت اداری)

برگزاری کارگروه کاهش تصدی به صورت ماهانه

برگزاری جلسات هفتگی اقتصاد سلامت (بعد از وقت اداری)

برگزاری جلسات MCMC

برگزاری جلسات هم اندیشی به منظور برنامه ریزی برای راه اندازی پیشخوان تخصصی بهداشتی و درمانی برای اولین بار در استان

برگزاری جشنواره کیفیت همزمان با روز ملی کیفیت (۱۸ آبان ماه)

دیدار مردمی در روزهای یکشنبه هر هفته



مدیریت توسعه و تحول اداری

- توانمند سازی همکاران تشکیلات و واحدهای تابعه با برگزاری جلسات فنی
- همکاری محوری با وزارت بهداشت (مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری) در موضوعات پیش بینی شده

- بررسی ، تنظیم و پیگیری چارت تشکیلاتی ستاد

- پیگیری نرم افزار تشکیلات به منظور لینک شدن سامانه جامع تشکیلات با سیستم چارگون

- اجرای برنامه زمانبندی تطبیق تشکیلاتی و نظارت بر امور تشکیلاتی واحدهای تابعه

- ابلاغ تشکیلات تفصیلی دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی

- پیگیری تشکیلات تفصیلی واحدهای جدید التاسیس از قبیل تفکیک دانشکده بهداشت و

تغذیه جهت ایجاد دانشکده های بهداشت، مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی و تغذیه /

ارتقاء بیمارستان امام خمینی (ره) سراب / آموزشکده سلامت اهر / آموزش عالی سلامت

میانه / پژوهشکده های دانشگاه / آموزشکده های دانشگاه

- بازنگری مجدد تجزیه و تحلیل مشاغل به منظور مهندسی مجدد شرح وظایف، شرح شغل و شرایط احراز پستهای سازمانی موجود دانشگاه با عنایت طرح طبقه بندی مشاغل جدید.
- پاسخ به سوالات مطروحه همکاران واحدهای تابعه دانشگاه در سامانه پرسش و پاسخ
- طراحی نمودارهای سازمانی واحدهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز و ابلاغ آن به واحدهای تابعه
- ایجاد پستهای سازمانی درخواستی واحدها پس از تأیید مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری وزارت
- تبدیل پستهای سازمانی کاردانی به کارشناسی (همکارانی که موفق به اخذ مدرک تحصیلی بالاتر شده اند) از طریق سامانه جامع تشکیلات
- به روز رسانی پایگاه اطلاعاتی ODM گروه کارشناسان تشکیلات و بهبود روشها

- نظارت مستمر و به روز رسانی سامانه جامع تشکیلات و اعمال تغییرات لازم در چارتهای

تشکیلاتی

- اعمال تغییرات تشکیلاتی و بروز رسانی آمار مربوط به پستهای سازمانی باتصدی و

بلا تصدی

- حذف و ایجاد پست سازمانی مورد نیاز واحدهای تابعه

- احصاء و تدوین بقیه فرآیندهای گروه کارشناسان تشکیلات و بهبود روشها و گروه

کارشناسان طبقه بندی مشاغل (تجزیه و تحلیل اطلاعات، نمودار جریان کار، مستند

سازی فرآیند انجام کار، جدول مقایسه ای و نمودار گردش کار) و تعبیه در سایت

مدیریت

- استقرار نظام برنامه ریزی و مدیریت عملکرد در حوزه معاونت توسعه

- اجرای نظام برنامه ریزی و مدیریت عملکرد در سال ۹۴ تحت عنوان برنامه تاشش



مدیریت برنامه ریزی بودجه و پایش عملکرد



- مبادله تفاهم نامه مابین دانشگاه با کلیه واحدهای دانشگاه

- مبادله ۸ موافقتنامه تملک دارائیهای سرمایه ای ملی با اعتبار مصوب ۳۰۹,۷۰۰ میلیون ریال

- مبادله ۱۳ موافقتنامه تملک دارائیهای سرمایه ای استانی با اعتبار مصوب ۱۶۹,۷۷۲ میلیون

ریال

- مبادله بودجه تفصیلی سال ۹۴ اعتبارات عمومی هزینه ای

- مبادله اصلاحیه بودجه تفصیلی سال ۹۳ اعتبارات عمومی هزینه ای

- ارائه بودجه پیشنهادی سال ۹۵ به سازمان مدیریت کشور

- ابلاغ اعتبار از محل تملک دارائی های سرمایه ای استانی به مبلغ ۱۱۴۰۷۵ میلیون ریال

- ابلاغ اعتبارات عمومی هزینه ای بصورت ماهانه جهت پوشش هزینه های اجتناب ناپذیر به

کلیه واحدهای دانشگاه

- ابلاغ اعتبار از محل تملک دارائی های سرمایه ای ملی به مبلغ ۹۵۲۵۰ میلیون ریال

- تهیه گزارش جهت ارائه به هیأت امنای دانشگاه



- ابلاغ اعتبار درآمدهای اختصاصی به کلیه واحدهای دانشگاه
- منبع سازی اعتباری برای پروژه های عمرانی از محل درآمدهای اختصاصی برای خرید تجهیزات به میزان ۱۶۰,۰۰۰ میلیون ریال و برای تعمیرات ۲۱۰,۰۰۰ میلیون ریال
- اعمال کسورات از محل درآمدهای اختصاصی به منظور ایجاد منبع اعتباری ۵ درصد سهم ریاست دانشگاه ، سهم پژوهش ، سهم کارانه فوریتهای پزشکی و
- ابلاغ اعتبار پاداش و ذخیره مرخصی بازنشستگان ۳۰ سال کارکنان غیرهیأت علمی
- انعکاس و پیگیری پاداش بازنشستگان هیأت علمی از وزارت متبوع
- برنامه ریزی جهت مبادله تفاهم نامه اعتبارات سال ۹۵ با کلیه واحدهای دانشگاه
- برنامه ریزی جهت ارائه بودجه تفضیلی اعتبارات سال ۹۵
- اجرای کامل بخش بودجه ای نرم افزار نظام نوین مالی (تعهدی) و ابلاغ کلیه اعتبارات از تمامی منابع به واحدهای دانشگاه از طریق نرم افزار مذکور



- پاسخگویی کامل و دقیق و به موقع به مکاتبات و درخواستهای مقامات محلی ، ملی در راستای حفظ حسن شهرت دانشگاه و دفاع از حقوق آن
- کسب مبلغ ۲,۰۸۵,۹۳۹ میلیون ریال اعتبار در قالب حوالجات ردیف های متمرکز وزارتتی و تحول نظام سلامت که از مبلغ مذکور ۱,۳۹۹,۷۳۳ میلیون ریال مربوط به تحول می باشد پیگیری وصولی آنها و ابلاغ آنها بر اساس شرح هزینه به واحدهای ذینفع



مدیریت امور مالی



- تدوین چک لیست جامع حسابرسی دانشگاه
- تشکیل تیم های نظارت مدیریت مالی
- استقرار نرم افزار صندوق تحت وب در شبکه های بهداشتی درمانی شهری و روستایی
- تمرکز عودت وجوه دریافتی از بیمه های سلامت و تامین اجتماعی (قبلا دریافت مطالبات بیمه ها بصورت غیرمتمرکز انجام میگرفت)
- مدیریت بر منابع نقدی دانشگاه و عقد تفاهم نامه با بانک صادرات ، بانک رفاه و بانک ملت جهت بهره گیری از سود سپرده حاصله از محل رسوب نقدینگی موجود
- حل و فصل مغایرتهای سنواتی در حوزه بودجه و اعتبارات
- تمرکز پرداختهای حقوق کارکنان و بازنشستگان
- شناسایی و ثبت اطلاعات کلیه املاک دانشگاه در نرم افزار نظام نوین مالی



مدیریت خدمات پشتیبانی





تجهیز واحدهای اقامتی دانشگاه در خوابگاههای

شهید بهشتی ، رامسر و مشهد مقدس





احداث مرکز غربالگری بیماری های سرطان زنان در بیمارستان الزهرا و

تجهیز بخش NICU بیمارستان شهید قاضی طباطبائی



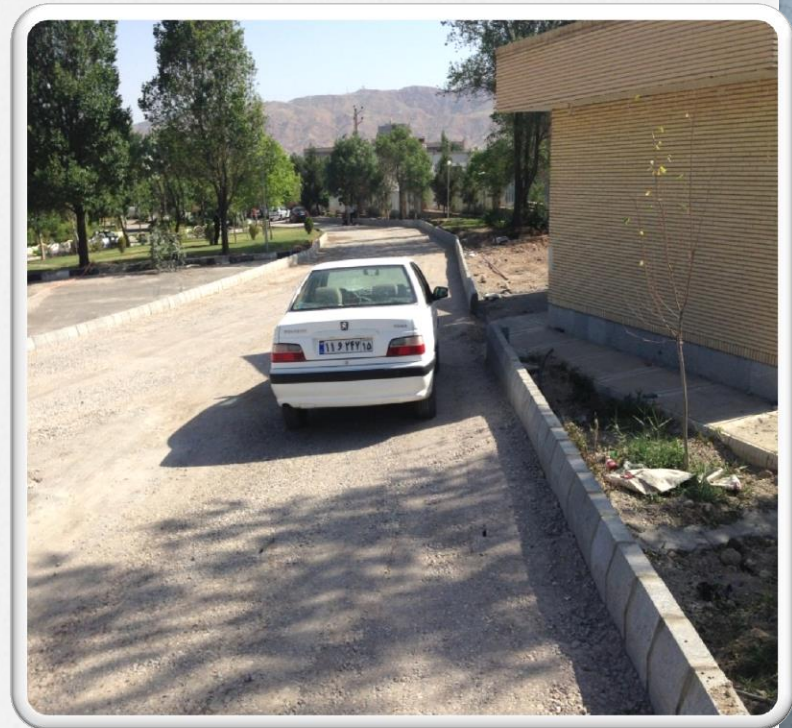


آسفالت پردیسه دانشگاه و پارکینگ جدید با همکاری شهرداری کلانشهر تبریز





بازگشائی مسیر ما بین دانشکده دندانپزشکی و دانشکده پزشکی





انتخاب دبیرخانه دانشگاه علوم پزشکی تبریز توسط وزارت متبوع بعنوان رتبه اول مکاتبات در کشور





تنظیم بیش از ۷۰ نوع قرارداد تیپ و بارگذاری در وب سایت

وزارت و مدیریت خدمات

دانشگاه علوم پزشکی تبریز | فرم های درخواست خدمات | مناقصه ها و مزایده ها
شما اینجا هستید: صفحه اصلی -> نمونه قراردادها

دوشنبه 26 بهمن 1394 - 06 جمادی الاولی 1437

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز

مدیریت خدمات پشتیبانی

آگهی های دستی

سایت نامعلوم تبریز
ریاست جمهوری
ساجد
سازمان اسناد و کتابخانه ملی
سازمان اسناد و کتابخانه ملی
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز
سازمان اسناد و کتابخانه ملی
بخشنامه ها

نمونه قراردادها

نمونه قراردادهای کل

Download	اجاره محل واحد تزریقات و پانسمان
Download	اجاره بوفه
Download	اجاره محل آی سی یو
Download	اجاره محل باشگاه اسانید و رسنوزارت دانشگاه علوم پزشکی
Download	اجاره محل داروخانه
Download	اجاره محل کتا بفرهنگی
Download	اجاره محل گردشگری سلامت
Download	اجاره محل مهد کودک
Download	اجاره محل نصب دکل مخابراتی



طراحی و راه اندازی سامانه مدیریت سفر، به منظور فراهم آوردن امکان رزرو مهمانسراهای دانشگاه به صورت آنلاین و غیر حضوری

مدیریت خدمات پشتیبانی

دوشنبه 26 بهمن 1394 - 06 جمادی الأولى 1437

صفحه اصلی | فرم های درخواست خدمات | مناقصه ها و مزایده ها
شما اینجا هستید : صفحه اصلی -> راهنمای سامانه مدیریت سفر کارکنان

آگهی های دستی

سایت مقام معلم رهبری

ریاست جمهوری

سامد

سامانه الکترونیک ارتباط مردم و دولت

سیستم گردش مکاتبات دیدگاه

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز

پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات

بخشنامه ها

سامانه مدیریت سفر دانشگاه علوم پزشکی تبریز

موانع مهم در استفاده از سامانه مهمانسراهای دانشگاه علوم پزشکی تبریز:

1. با اولین مراجعه به سامانه نسبت به تغییر کلمه عبور خود اقدام کنید.
2. سپس لیست همراهان خود را مشخص و در قسمت اطلاعات پایه وارد کنید(با استفاده از راهنمای مربوطه)
3. با انتخاب دوره مشخص در پنل (ثبت نام در دوره) روی گزینه "ثبت نام" دوره مدنظر را کلیک کنید.
4. پس از مشاهده مشخصات دوره در پنجر باز شده تب "افراد همراه" را انتخاب و همراهان خود را در لیست افراد همراهی کنید در سفر" اضافه نمایید و سپس گزینه " ثبت اطلاعات" را انتخاب کنید.
5. زمان قرعه کشی برای 1394/11/29 می باشد فلذا خواهشمندیم با مراجعه با سامانه پس از تاریخ قرعه کشی از نتیجه قرعه کشی آگاه و در صورت برنده بودن نسبت به پرداخت آنلاین اقدام نمایید.
6. با توجه به محدود بودن زمان پرداخت در اسرع وقت نسبت به پرداخت هزینه اقدام نمایید در غیر این صورت پس از پایان مهلت پرداخت بطور خودکار از لیست بندگان حذف خواهید شد.

منوی اصلی

- مدیریت
- دفتر مدیریت خدمات پشتیبانی
- حدیث هفته
- اداره خدمات
- اداره تدارکات
- امور قراردادها
- اداره حسابداری
- اداره رفاه و تعاون
- اداره نقیله مرکزی
- اداره دبیرخانه مرکزی
- چارت سازمانی مدیریت
- خلاصه عملکرد سال 93
- دفتر تلفن مدیریت خدمات
- صندوق رفاه کارکنان

اوقات شرعی تبریز

2:50 مانده تا غروب خورشید

	← 05:48:44 اذان صبح
	← 07:16:10 طلوع خورشید
	← 12:39:35 اذان ظهر
	← 18:01:58 غروب خورشید
	← 18:21:45 اذان مغرب
	اوقات به اقی :



مدیریت امور نیروی انسانی





- مدیریت فرایند تبدیل وضع استخدامی از پیمانی به رسمی آزمایشی در راستای ارتقاء انگیزه و بهره‌وری کارکنان
- مدیریت فرایند تبدیل وضع استخدامی از رسمی آزمایشی به رسمی قطعی در راستای ارتقاء انگیزه و بهره‌وری کارکنان
- مدیریت فرایند تبدیل وضع استخدامی جانبازان و فرزندان شهدا از قراردادی به رسمی
- ارتقاء دانش شغلی همکاران کارگزینی در راستای توانمندسازی نیروی انسانی
- راه‌اندازی سامانه اینترنتی پاسخگویی به سوالات با هدف افزایش اطلاعات کارکنان و اعضای هیأت علمی در راستای توانمندسازی نیروی انسانی
- بازنگری در آیین نامه نقل و انتقالات پرسنلی در راستای اصلاح و ارتقاء فرآیندهای مستند

شده



- مدیریت نقل و انتقالات پرسنلی در راستای ارتقاء انگیزه و بهره وری کارکنان
- مدیریت فرایند ماموریت آموزشی کارکنان در راستای ارتقاء انگیزه و بهره وری کارکنان
- مدیریت صدور احکام کارگزینی کارکنان و اعضای هیات علمی در راستای ارتقاء انگیزه و

بهره وری پرسنل

- مدیریت فرایندهای بازنشستگی
- ارتقا کیفی سایت مدیریت منابع انسانی در بعد محتوا- اطلاع رسانی و آموزش پرسنل در راستای توانمندسازی نیروی انسانی
- پایش و ارزشیابی خدمات پرسنلی در راستای اجرای نظام مدیریت مبتنی بر عملکرد
- اسکن ، طبقه بندی و مرتب سازی پرونده های پرسنلی



- تهیه گزارشات تطبیقی مورد نیاز وزارت متبوع و هیات امنای دانشگاه از وضعیت پرسنلی

دانشگاه در راستای برنامه ریزی نیروی انسانی

- نیازسنجی منابع انسانی مورد نیاز

- تهیه و تدوین شیوه نامه تامین و جذب منابع انسانی مورد نیاز دانشگاه برای ایجاد فرصتهای

برابر استخدامی برای عموم افراد جامعه

- تعیین تکلیف و ابلاغ نتایج پایش و ارزشیابی عملکرد سال ۹۴

- مشارکت در ارزیابی عملکرد دستگاههای اجرایی استان

- مدیریت فرایند تامین و توزیع نیروهای طرحی

- انتقال و تلاش برای ساماندهی بایگانی راکد پرسنلی به محل جدید



مدیریت امور فنی



پروژه هایی که توسط دانشگاه در حال اجرا است

ردیف	نام پروژه	متراژ (مترمربع)	مبلغ قرارداد (میلیارد ریال)
۱	کلینیک های تخصصی	۲۲۲۰۰	۴۴۵
۲	مراکز بهداشتی	۱۶۶۰۰	۱۱۶
۳	بیمارستان هریس	۶۵۰۰	۱۰۰
۴	اورژانس ها	۶۰۰۰	۹۰
۵	ساختمان غذا و دارو	۵۰۰۰	۸۰
۶	ساختمان بهداشت	۷۵۰۰	۱۳۰
۷	فاز یک داروسازی	۱۱۰۰۰	۱۲۰
۸	فاز ۲ دارو سازی	۸۵۰۰	۱۵۰
۹	دو طبقه سلف	۴۰۰۰	۴۰
۱۰	پژوهشگاه	۱۵۰۰۰	۱۰
۱۱	بیمارستان میانه	۷۸۰۰	۷۰
۱۲	بیمارستان سینا	۵۰۰۰	۷۵
۱۳	طبقه چهارم ستاد	۱۴۰۰	۱۲
۱۴	مسیر دسترسی به دانشگاه	--	۴۰
۱۵	خوابگاه دانشجویی	۱۶۰۰۰	۵۵
۱۶	بلوک های زایمانی جدید	۱۵۰۰	۳۰
جمع کل		۱۳۴۰۰۰	۱۵۶۳



پروژه هایی که بامشارکت خیرین در حال احداث است

ردیف	نام پروژه	متراژ (مترمربع)	مبلغ قرارداد (میلیارد ریال)
۱	بیمارستان مردانی آذر	۵۲۰۰۰	۱۳۰۰
۲	کودکان	۴۰۰۰	۸۰
۳	طالقانی	۳۰۰۰	۴۵
۴	دیالیزها	۱۰۰۰	۱۵
۵	مراکز بهداشتی	۳۰۰۰	۳۰
۶	دیالیز امام رضا (ع)	۵۰۰۰	۷۵
	جمع کل	۶۸۰۰۰	۱۵۴۵



پروژه هایی که در مراحل طراحی است و بزودی اجرایی می گردند

ردیف	نام پروژه	متراژ (مترمربع)
۱	بیمارستان ۵۴۰ تخت خوابی	۵۴۰۰۰
۲	بیمارستان ۱۰۰۰ تخت خوابی	۱۰۰۰۰۰
۳	مجتمع درمانی ورفاهی باباباگی	۱۵۰۰۰
۴	مجتمع خوابگاه دانشجویی	۲۴۰۰۰
۵	بیمارستان جامع سرطان	۱۵۰۰۰
جمع کل		۲۰۸۰۰۰ مترمربع



به امید توفیقات

روز افزون

